

# **RAPPORT D'ACTIVITES 2022**

# Table des matières

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>INTRODUCTION</b>                                              | <b>3</b>  |
| <b>I. MOBILISATION DES RECETTES FISCALES</b>                     | <b>4</b>  |
| A. Exécution des recettes en budgétaire et en trésorerie         | 4         |
| B. Répartition des recettes par nature d'Impôts                  | 5         |
| <b>II. ACTIVITES DES SERVICES D'APPUI</b>                        | <b>7</b>  |
| A. Inspection des Services                                       | 7         |
| 1. Etat des missions menées de l'Inspection des Services         | 7         |
| 2. Observations sur le fonctionnement du service                 | 8         |
| B. La gestion du courrier                                        | 8         |
| 1. Les missions du SCCA                                          | 8         |
| 2. Traitement du courrier                                        | 9         |
| C. Gestion de l'immatriculation des contribuables                | 10        |
| 1. Processus de lancement de la Ré-Immatriculation               | 10        |
| 2. Digitalisation des processus métiers de la DGI                | 10        |
| 3. Administration du Guichet Numérique de l'investissement (GNI) | 10        |
| 4. Evolution des créations de nouvelles sociétés                 | 11        |
| 5. Evolution des mises à jour des statuts                        | 11        |
| <b>III. ACTIVITES DES SERVICES CENTRAUX</b>                      | <b>14</b> |
| A. Législation et Contentieux                                    | 14        |
| 1. Bilan par nature d'activités                                  | 14        |
| 2. Constitution et gestion du fonds documentaire                 | 14        |
| 3. Activités et rencontres internationales                       | 14        |
| B. Programmation de la vérification sur 2021                     | 15        |
| C. Gestion des Régimes Spécifiques                               | 16        |
| 1. Traitement du courrier appliqué aux régimes spécifiques       | 16        |
| 2. Traitement des demandes de dispenses et d'exonérations de TVA | 17        |
| 3. Récapitulatif de l'état des dépenses fiscales                 | 17        |
| <b>IV. ACTIVITES DES SERVICES OPERATIONNELS</b>                  | <b>19</b> |
| 1. Contrôles Sur Pièces                                          | 19        |
| 2. Etat des opérations de recouvrement pour l'année 2022         | 20        |
| <b>V. OBSERVATIONS SUR FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE LA DGI</b> | <b>21</b> |

## Table des Tableaux

|                                                                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tableau 1</b> : Exécution des recettes fiscales en budgétaire et en trésorerie pour l'année 2022. .                           | 4  |
| <b>Tableau 2</b> : Indicateur de performance : taux de réalisation des recettes fiscales en trésorerie au 31 décembre 2022. .... | 4  |
| <b>Tableau 3</b> : Etat des recettes par nature d'impôts pour l'année 2022.....                                                  | 5  |
| <b>Tableau 4</b> : Etat des missions de l'Inspection des Services pour l'année 2022. ....                                        | 7  |
| <b>Tableau 5</b> : Evaluation du traitement du courrier en 2022 par trimestre.....                                               | 9  |
| <b>Tableau 6</b> : Ecart traitement du courrier 2022-2021.....                                                                   | 9  |
| <b>Tableau 7</b> : Evaluation des créations de sociétés entre 2021 et 2022. ....                                                 | 11 |
| <b>Tableau 8</b> : Evolution des mises à jour entre 2021 et 2022. ....                                                           | 11 |
| <b>Tableau 9</b> : Evolution des mises en sommeil entre 2021 et 2022. ....                                                       | 12 |
| <b>Tableau 10</b> : Evolution des radiations entre 2021 et 2022.....                                                             | 12 |
| <b>Tableau 11</b> : Etats des opérations de Contrôles Fiscal externes pour l'année 2022.....                                     | 15 |
| <b>Tableau 12</b> : Traitement de courrier de la DRS sur 2022.....                                                               | 16 |
| <b>Tableau 13</b> : Traitement des demandes des demandes de dispenses et d'exonérations de TVA. ....                             | 17 |
| <b>Tableau 14</b> : Récapitulatif des dépenses fiscales par secteurs d'activités pour l'année 2022. ..                           | 18 |
| <b>Tableau 15</b> : Etats des opérations de contrôles formels par service sur l'année 2022.....                                  | 19 |
| <b>Tableau 16</b> : Etats des opérations de contrôles sur pièces par service sur l'année 2022.....                               | 19 |
| <b>Tableau 17</b> : Réalisation de l'objectif de recouvrement sur l'année 2022.....                                              | 20 |
| <b>Tableau 18</b> : Réalisation de l'objectif de recouvrement par service sur l'année 2022.....                                  | 20 |

## Table des Graphiques

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Graphique 1</b> : Exécution de l'objectif de recettes en budgétaire et en trésorerie par trimestre en 2022..... | 4  |
| <b>Graphique 2</b> : répartition des recettes par nature d'impôts pour l'année 2022.....                           | 5  |
| <b>Graphique 3</b> : Evolution des créations de sociétés entre 2021 et 2022.....                                   | 11 |
| <b>Graphique 4</b> : Evolution des mises à jour entre 2021 et 2022. ....                                           | 12 |
| <b>Graphique 5</b> : Evolution des mises en sommeil 2021 et 2022. ....                                             | 12 |
| <b>Graphique 6</b> : Evolution des radiations entre 2021 et 2022.....                                              | 13 |

## INTRODUCTION

La Direction Générale des Impôts (DGI) a été créée par décret n°1139/PR/MEFBP du 18 décembre 2002 à la suite de la fusion des anciennes Directions Générales des Contributions Directes et Indirectes, des Domaines, de l'Enregistrement et du Timbre et de la Conservation Foncière et des Hypothèques. Son organisation et ses missions ont été complétées par les décrets n°122/PR/MECIT du 28 février 2012 modifiant le décret n°1139 ci-dessus cité.

La Direction Générale des Impôts a pour missions :

- D'élaborer la loi fiscale ;
- d'asseoir l'ensemble des impôts et taxes ;
- de recouvrer les impôts et taxes relevant de sa compétence ;
- de contrôler le respect de la loi fiscale ;
- de traiter le contentieux fiscal.

Dans l'optique d'optimiser et de mutualiser les recettes fiscales relatives aux impôts fonciers, la Contribution Foncière Unique (CFU) annoncée, entrera en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2023. La CFU est la synthèse des trois impositions existantes que sont la *Contribution Foncière de Propriétés Bâties*, la *Contribution des Propriétés non Bâties* et la *Taxe Forfaitaire d'Habitation*. Cette nouvelle réforme permettra de d'augmenter les recettes fiscales du foncier, de 12 milliards de FCFA à plus de 13 milliards de FCFA sur une période de cinq (5) ans.

En ce qui concerne la mobilisation des recettes fiscales, il importe de rappeler que la Loi de Finances Initiale pour l'année 2022 a assigné à la DGI un objectif de recettes fiscales d'un montant de **sept-cent soixante-douze milliards deux millions (772.002.000.000)** de francs CFA. La DGI enregistre une recette de **sept-cent vingt-quatre milliards huit-cent-treize millions onze mille huit-cent-soixante (724 813 011 860)** FCFA en trésorerie soit un taux d'exécution de **94 % de l'objectif**.

Ce rapport d'activités s'articule sur les axes principaux suivants :

- la mobilisation des recettes fiscales ;
- les activités des services d'appui ;
- les activités des services centraux ;
- les activités des services opérationnels.

## I. MOBILISATION DES RECETTES FISCALES

### A. Exécution des recettes en budgétaire et en trésorerie

**Tableau 1** : Exécution des recettes fiscales en budgétaire et en trésorerie pour l'année 2022.

| Intitulé     | Exécution              |                       | Total exécution budgétaire | Prévision en trésorerie | Taux de réalisation |
|--------------|------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|
|              | Cash (Trésorerie)      | Opération d'ordre     |                            |                         |                     |
| Trimestre 1  | 179 257 043 370        | 16 430 360 692        | 195 687 404 062            | 166 111 000 000         | 107,91%             |
| Trimestre 2  | 222 145 248 498        | 14 234 658 451        | 236 379 906 949            | 201 918 000 000         | 110,02%             |
| Trimestre 3  | 157 498 212 439        | 1 571 228 075         | 159 069 440 514            | 161 267 000 000         | 97,66%              |
| Trimestre 4  | 165 912 507 553        | 18 011 558 442        | 183 924 065 995            | 242 706 000 000         | 68,36%              |
| <b>Total</b> | <b>724 813 011 860</b> | <b>50 247 805 660</b> | <b>775 060 817 520</b>     | <b>772 002 000 000</b>  | <b>93,89%</b>       |

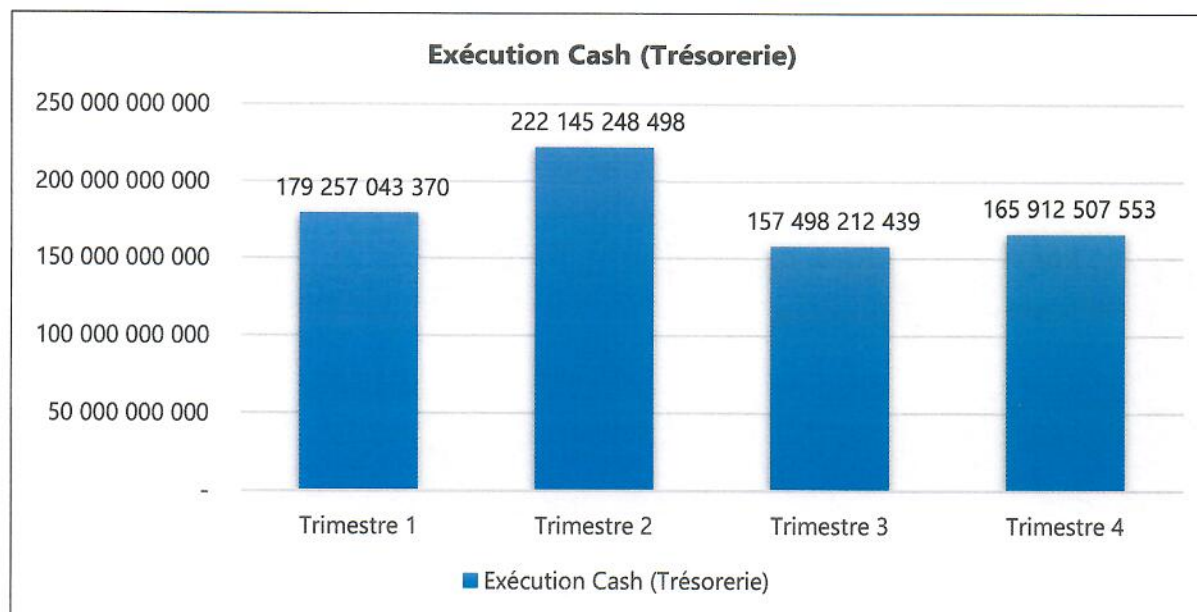
**Source** : Direction des Etudes et de la Prospectives (DEP).  
Montant en FCFA\*

**Tableau 2** : Indicateur de performance : taux de réalisation des recettes fiscales en trésorerie au 31 décembre 2022.

| Intitulé                                                           | Unité | Exécution pour 2022 | Prévisions en trésorerie pour 2022 | Taux de réalisation | Exécution pour 2021 | Écart 2022-2021 | %      |
|--------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------|
| Taux de réalisation de l'objectif global de recettes en trésorerie | %     | 724 813 011 860     | 772 002 000 000                    | 93,89%              | 726 282 478 262     | -1 469 466 402  | -0,20% |

**Source** : Direction des Etudes et de la Prospectives (DEP).  
Montant en FCFA\*

**Graphique 1** : Exécution de l'objectif de recettes en budgétaire et en trésorerie par trimestre en 2022.



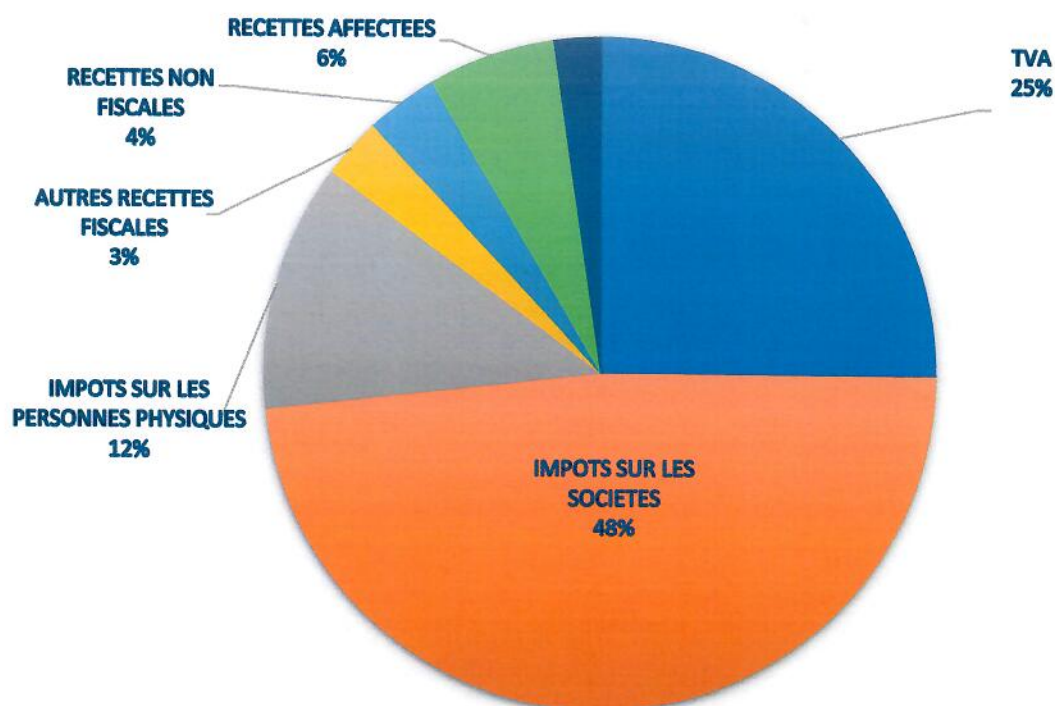
## B. Répartition des recettes par nature d'Impôts

**Tableau 3** : Etat des recettes par nature d'impôts pour l'année 2022.

| NATRURE                                           | MONTANT                  |
|---------------------------------------------------|--------------------------|
| TVA                                               | 269 439 254 763          |
| IMPOTS SUR LES SOCIETES                           | 516 276 362 948          |
| IMPOTS SUR LES PERSONNES PHYSIQUES                | 128 425 337 501          |
| AUTRES RECETTES FISCALES                          | 31 376 715 112           |
| RECETTES NON FISCALES                             | 36 945 116 844           |
| RECETTES AFFECTEES                                | 65 709 976 459           |
| RECETTES BRUTES A REPARTIR                        | - 24 523 900 056         |
| RECETTES BRUTES EN TRESORERIE                     | <b>1 023 648 863 571</b> |
| RECETTES BRUTES HORS PETROLE EN TRESORERIE        | <b>724 813 011 860</b>   |
| <i>Opérations d'ordre</i>                         | <b>50 247 805 660</b>    |
| RECETTES BRUTES EN BUDGETAIRE                     | <b>1 073 896 669 231</b> |
| <b>RECETTES BRUTES HORS PETROLE EN BUDGETAIRE</b> | <b>775 060 817 520</b>   |

**Source** : Direction des Etudes et de la Prospectives (DEP).  
Montant en FCFA\*

**Graphique 2** : répartition des recettes par nature d'impôts pour l'année 2022.



### Commentaire :

Les **prévisions en trésorerie** pour l'année 2022 conformément à la Loi de Finances 2021, s'élèvent à **756 812 000 000 de FCFA**. Le montant des **recettes fiscales hors IS pétrole est de 724 813 011 860 FCFA** soit un taux de réalisation de l'objectif de recettes en trésorerie de **94% contre 93% en 2021**. Ainsi, nos services ont été plus productifs puisque nous notons que le taux de réalisation de l'objectif a augmenté de 3%.

En comparaison avec l'année 2021, le montant de l'exécution des recettes réalisé en trésorerie a **reculé de 0,20 %**. En effet, il s'élevait à **726 282 478 262 FCFA en 2021 contre 724 813 011 860 FCFA en 2022**.

La conjoncture économique a eu un effet sur le résultat global en effet les causes de ce recul sont tout autant **endogènes** que **exogènes** :

- Il faut dire que dans un contexte post-covid et de crise russo-ukrainienne, nous estimons que le résultat global est positif d'autant plus que le montant réalisé cumulativement avec les **recettes fiscales générées par les sociétés pétrolières** porte le **taux de réalisation des recettes en trésorerie de la DGI à 135 % de l'objectif assigné** ;
- De plus, nous avons noté les difficultés de trésorerie rencontrées par les entreprises qui sont de fait moins enclin à la création de nouveaux projets ou encore à s'acquitter de leurs pénalités fiscales par exemple, en période de crise conjoncturelle ;
- Les dysfonctionnements organisationnels ont un impact sur le bon fonctionnement des **processus support, de management et métiers**. En effet, l'absence du système d'adressage par exemple au Gabon pose un problème récurrent dans localisation des contribuables. Cela impacte le taux de civisme fiscal notamment et sur la capacité de la DGI à lutter contre le secteur **dit informel** qui représente une part importante dans le manque à gagner des recettes fiscales.

## II. ACTIVITES DES SERVICES D'APPUI

### A. Inspection des Services (IS)

#### 1. Etat des missions menées de l'Inspection des Services

**Tableau 4** : Etat des missions de l'Inspection des Services pour l'année 2022.

| Natures Missions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Taux de réalisation | Date                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Missions d'Appui</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |                                                           |
| <b>Formation</b> sur la méthodologie et les outils de conduite des activités d'Audit Interne, de contrôle interne et d'Inspections                                                                                                                                                                                                                                                 |                     | du 14 février au 02 mars 2022                             |
| <b>Coordination</b> des opérations liées à la production des rapports d'activités trimestriels des différents services                                                                                                                                                                                                                                                             |                     | janvier, février, mars 2022                               |
| <b>Rédaction</b> du rapport d'activités de la <b>DGI</b> en collaboration avec les services d'appui, centraux et opérationnels                                                                                                                                                                                                                                                     |                     | janvier, février, mars 2022                               |
| <b>Participation</b> à la tournée du Syndicat des Professionnels des Impôts ( <b>SPI</b> ) dans les différents services opérationnels des Directions Provinciales de la <b>DGI</b> , pour la sensibilisation des agents sur le réaménagement horaire du service minimum et pour la présentation des résultats des échanges avec les autorités du pays sur les questions syndicales | 100%                | du 14 au 18 février 2022                                  |
| <b>Renforcement</b> des effectifs des services opérationnels de la Direction des Grandes Entreprises ( <b>DGE</b> ) et de la Direction Provinciale des Impôts de l'Estuaire ( <b>DPIE</b> ) pour l'amélioration de la qualité et de la modernisation des outils pour le reporting des activités de recettes, de gestion et de recouvrement                                         |                     | octobre, novembre, décembre 2022<br>janvier, février 2022 |
| Participation aux activités de la Fiche Unique d'Enregistrement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     | Régulièrement                                             |
| Participation à la mise en œuvre d'un cadre collaboratif pour améliorer les échanges entre les opérateurs économiques utilisateurs du GNI et les services compétents                                                                                                                                                                                                               |                     |                                                           |
| <b>Missions d'audit</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |                                                           |
| <b>Audit de l'orientation des contribuables</b> par le guichet unique de l'ANPI vers les Centres des Impôts                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100%                | du 11 au 25 Avril 2022                                    |
| <b>Audit des opérations de Contrôles Formels</b> et sur le traitement des demandes de remboursement des crédits de TVA à la Direction Provinciale des Impôts de l'Ogooué-Maritime                                                                                                                                                                                                  |                     | juin-22                                                   |
| <b>Missions d'Inspection</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                           |
| <b>Mission d'inspection</b> sur l'analyse et la validation des crédits de TVA au <b>CIME</b> d'Owendo                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%                | du 09 au 20 mai 2022                                      |
| <b>Autres Missions</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |                                                           |
| <b>Sensibilisation des responsables hiérarchiques des services opérationnels</b> sur la présence au poste des Agents                                                                                                                                                                                                                                                               |                     | 18-mai-22                                                 |
| <b>Rédaction du rapport d'activités</b> de la <b>DGI</b> en collaboration avec les Responsables hiérarchiques de chaque Service                                                                                                                                                                                                                                                    | 100%                | 01-juin-22                                                |
| <b>Renforcement des capacités des Agents</b> des Impôts de la <b>DGE</b> , au <b>CIME</b> et de la <b>DPIOM</b> en matière de demande de remboursement des crédits de TVA                                                                                                                                                                                                          |                     | 02-juin-22                                                |
| Sensibilisation des Agents des Impôts sur les questions syndicales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     | du 27 Juin au 15 Juillet 2022                             |

## **2. Observations sur le fonctionnement du service**

Les agents de l'Inspection des Services sur les années 2021 et 2022 ont bénéficié d'une formation en Audit Interne (AI), Contrôle Interne (CI) et Inspection. Cette formation avait pour objectif de renforcer leurs capacités en vue de la conception d'un dispositif de Contrôle Interne propre à la Direction Générale des Impôts qui soit conforme aux normes internationales en la matière.

Si les effectifs de l'Inspection des Services sont suffisants, nous observons que la professionnalisation du Contrôle Interne passe par une refonte de l'organisation, c'est-à-dire, affirmer le positionnement de l'IS en tant que Service d'Appui et la polarisation de son effectif en fonction de ses activités. L'Audit Interne est le troisième (3<sup>e</sup>) niveau du dispositif de gouvernance, c'est-à-dire que les missions d'Audit Interne ont vocation à évaluer un dispositif de Contrôle Interne préalablement établi. Ainsi, la conception d'un dispositif de CI conforme aux normes internationales et adéquat serait une étape préalable à cette restructuration.

### **B. La gestion du courrier**

#### **1. Les missions du SCCA**

En tant que service d'Appui, le SCCA a pour missions d'accueillir les contribuables en leur donnant une information fiable et de gérer le courrier interne et externe de la DGI.

## 2. Traitement du courrier

L'activité du service en nombre de courriers traités peut être résumée dans le tableau ci-après :

**Tableau 5** : Evaluation du traitement du courrier en 2022 par trimestre.

| TYPLOGIE DU COURRIER                            | Trimestre 1 | Trimestre 2 | Trimestre 3 | Trimestre 4 | TOTAL        |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| COURRIER ARRIVEE                                | 1257        | 1222        | 986         | 1204        | 4669         |
| COURRIER DEPART DG                              | 278         | 317         | 224         | 281         | 1100         |
| COURRIER DEPART DGA                             | 3           | 6           | 13          | 11          | 33           |
| COURRIER DEPART AUTRES                          | 29          | 27          | 23          | 26          | 105          |
| ATTESTATION DE DISPENSE DE TVA                  | 43          | 44          | 55          | 75          | 217          |
| ATTESTATION D'IMMATRICULATION                   | 0           |             |             | 18          | 18           |
| ATTESTATION D'EMPLOI                            | 0           | 0           | 1           | 0           | 1            |
| ATTESTATION DE PRESENCE AU POSTE                | 0           | 3           | 1           | 1           | 5            |
| ATTESTATION DE CESSATION DE SERVICE             | 0           |             | 77          | 0           | 77           |
| ATTESTATION DE CESSATION DEFINITIVE DE SERVICE  |             |             | 1           | 0           | 1            |
| ACTE DE CESSION                                 | 73          | 87          | 25          | 80          | 265          |
| RETOUR DG                                       | 1257        | 1099        | 624         | 1316        | 4296         |
| ACCUSES DE RECEPTION                            | 463         | 305         | 129         | 1402        | 2299         |
| BON D'ENLEVEMENT AVS                            | 90          | 122         | 36          | 30          | 278          |
| AVIS DE REUNION                                 | 6           | 6           | 11          | 6           | 29           |
| DECISIONS                                       | 17          | 15          | 14          |             | 46           |
| ARRETE ET COMMUNIQUE                            | 0           | 1           | 1           |             | 2            |
| NOTES DE SERVICE                                | 34          | 23          | 37          | 22          | 116          |
| AVIS DE DEGREVEMENT/ATTESTATION IMMATRICULATION | 68          | 54          | 4           | 48          | 174          |
| ATTESTATION DE PRISE ET DE REPRISE DE SERVICE   | 1           | 25          | 2           | 7           | 35           |
| ORDRE DE MISSION                                | 0           | 54          | 114         | 58          | 226          |
| <b>TOTAL EN COLONNE</b>                         | <b>3619</b> | <b>3410</b> | <b>2378</b> | <b>4585</b> | <b>13992</b> |

**Source** : Service du Courrier et des Archives (SCCA).

**Tableau 6** : Ecart traitement du courrier 2022-2021.

| ANNEES                 | 2021  | 2022  | ECART       | %          |
|------------------------|-------|-------|-------------|------------|
| Traitement du courrier | 12121 | 13992 | <b>1871</b> | <b>13%</b> |

Nous observons que le nombre de courriers traités sur l'année par le SCCA en 2022 est supérieur à celui de 2021. Ainsi, **13 992 courriers** ont été traités en 2022 contre **12 121 courriers** traités en 2021 soit **1 871 courriers** de plus (+13%).

## C. Gestion de l'immatriculation des contribuables

La Direction de la Centralisation, de la Statistique et des Emissions (**DCSE**) est chargée d'immatriculer les contribuables, de gérer le fichier central des contribuables et d'élaborer les statistiques relatives à la création d'entreprises.

### 1. Processus de lancement de la Ré-Immatriculation

Dans le cadre de ce projet, le nouveau système d'immatriculation constituait la première (1<sup>ère</sup>) phase. La deuxième phase consiste en la ré-immatriculation des anciens numéros. Sur la base des observations effectuées, la première étape a donné des résultats concluants. Ainsi, la DCSE rappelle les conditions préalables nécessaires à la mise en place d'un environnement favorable au fonctionnement de l'étape suivante. Sur le plan légal il s'agit d'élaborer le cadre juridique adéquat et sur le plan technique, il s'agit de la collaboration entre la DGI et les partenaires sociaux concernés et de mettre en place un plan de communication adapté.

### 2. Digitalisation des processus métiers de la DGI

La DCSE est une partie prenante interne au projet de rédaction du cahier des charges relatif au projet de digitalisation de l'Administration Fiscale. Pour ce faire, elle a produit les livrables suivants :

- Le descriptif de la procédure d'immatriculation actuelle ;
- Le descriptif des évolutions envisagées ;
- Descriptif des procédures du nouveau système.

### 3. Administration du Guichet Numérique de l'investissement (GNI)

Lancé depuis le 02 juin 2020, le Guichet Numérique de l'Investissement (**GNI**) intervient dans le cadre de la digitalisation de l'ensemble des procédures de formalisation des entreprises en République Gabonaise. Le bureau des Impôts au sein de l'ANPI réalise au quotidien l'enregistrement des actes de créations et l'immatriculation des sociétés et participent aux opérations de maintenance technique du GNI.

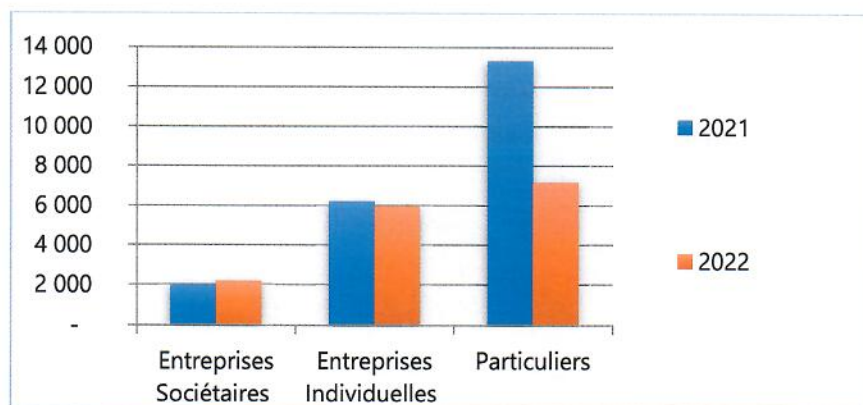
#### 4. Evolution des créations de nouvelles sociétés

**Tableau 7 :** Evaluation des créations de sociétés entre 2021 et 2022.

| Évolution des créations des contribuables |               |               |              |             |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| Statuts                                   | 2 021         | 2 022         | Écart        | %           |
| Entreprises Sociétaires                   | 1 987         | 2 163         | <b>-6188</b> | <b>-41%</b> |
| Entreprises Individuelles                 | 6 197         | 5 962         |              |             |
| Particuliers                              | 13 266        | 7 137         |              |             |
| <b>Total</b>                              | <b>21 450</b> | <b>15 262</b> |              |             |

**Source :** Direction de la Centralisation et de la Statistiques (DCSE).

**Graphique 3 :** Evolution des créations de sociétés entre 2021 et 2022.



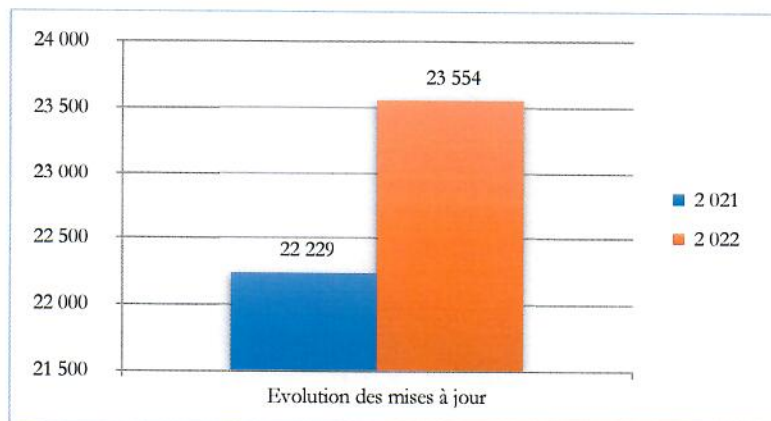
#### 5. Evolution des mises à jour des statuts

**Tableau 8 :** Evolution des mises à jour entre 2021 et 2022.

| Évolution des mises à jour |        |        |             |           |
|----------------------------|--------|--------|-------------|-----------|
| Statuts                    | 2 021  | 2 022  | Écart       | %         |
| Évolution des mises à jour | 22 229 | 23 554 | <b>1325</b> | <b>6%</b> |

**Source :** Direction de la Centralisation et de la Statistiques (DCSE).

**Graphique 4 :** Evolution des mises à jour entre 2021 et 2022.



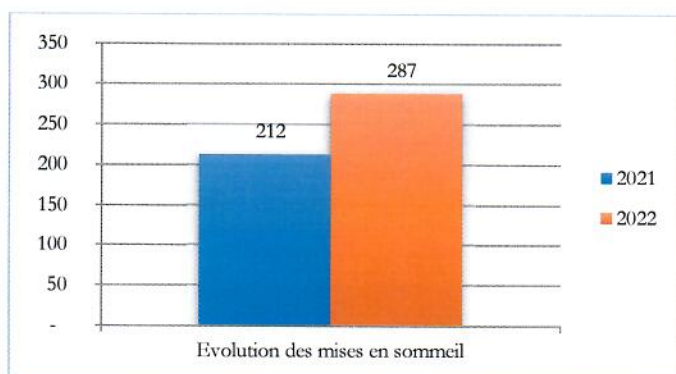
**Source :** Direction de la Centralisation et de la Statistiques (DCSE).

**Tableau 9 :** Evolution des mises en sommeil entre 2021 et 2022.

| Évolution des mises en sommeil |       |       |       |     |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-----|
| Statuts                        | 2 021 | 2 022 | Écart | %   |
| Évolution des mises en sommeil | 212   | 287   | 75    | 26% |

**Source :** Direction de la Centralisation et de la Statistiques (DCSE).

**Graphique 5 :** Evolution des mises en sommeil 2021 et 2022.

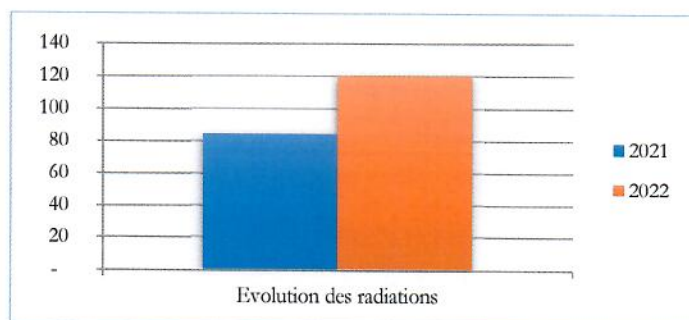


**Tableau 10 :** Evolution des radiations entre 2021 et 2022.

| Radiation des contribuables |       |       |       |     |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-----|
| Statuts                     | 2 021 | 2 022 | Écart | %   |
| Évolution des radiations    | 84    | 120   | 36    | 30% |

**Source :** Direction de la Centralisation et de la Statistiques (DCSE).

**Graphique 6 :** Evolution des radiations entre 2021 et 2022



**Source :** Direction de l'Informatique (DI), Direction de la Centralisation, de la Statistique et des Emissions (DCSE).

### III. ACTIVITES DES SERVICES CENTRAUX

#### A. Législation et Contentieux

Les missions de la Direction de la Législation et du Contentieux (**DLC**) sont mises en œuvre par le biais de quatre services que sont le Service de la Législation (**SL**), le Service du Contentieux (**SC**), le Service des Relations Internationales (**SRI**) et le Service de la Documentation (**SD**).

Au titre de l'année 2022 et en rapport avec les missions qui lui sont dévolues par le décret n°122/PR/MECIT du 28 février 2021, la DLC a réalisé plusieurs actions prévues par le plan d'actions annuel. Ainsi le bilan des actions de la DLC pour l'année 2022 s'articulent autour des trois (3) points suivants :

- le bilan par nature d'activités ;
- le bilan humain et matériel ;
- les difficultés et les besoins exprimés quant au fonctionnement du service.

##### 1. Bilan par nature d'activités

La DLC a été saisie de quatre-vingt-dix-huit (**98**) **dossiers de rescrits fiscaux** et de **demandes d'avantages fiscaux**, lesquels portent essentiellement sur des questions d'interprétation et d'application des dispositions du Code Général des Impôts. Elle a reçu quarante-quatre (**44**) dossiers de contentieux liés à des **réclamations/contestations** effectuées par les contribuables sur la base des impositions émises à leur charge.

Le Service de la Législation de la **DLC** a animé les plénières portant sur l'élaboration de sept (**7**) projets de textes législatifs et réglementaires en collaboration avec l'ensemble des agents qui composent le service.

##### 2. Constitution et gestion du fonds documentaire

La salle de documentation de la DGI a été réapprovisionné de vingt-neuf (**29**) **nouveaux ouvrages** cette année.

En ce qui concerne la publication de la nouvelle édition du Code Général des Impôts 2022, le processus de vulgarisation a été réalisé sans difficulté particulière. Ainsi, sur un stock de **2 127 exemplaires** reçus, **1 000** ont été mis en vente.

##### 3. Activités et rencontres internationales

Sur l'année 2022, la **DLC** a participé par Visio conférences ou en présentiel à vingt-six (**26**) rencontres internationales, a été saisi de quatre (**4**) dossiers relatifs aux conventions internationales, de l'examen d'un (1) projet d'accord et de deux (2) accords via son **SRI**.

## B. Programmation de la vérification sur 2021

Dans le cadre des prérogatives que lui confère le texte en vigueur, la Direction des Vérifications Fiscales (DVF) est notamment chargée de vérifier les contribuables assujettis à l'impôt, de vérifier les situations fiscales d'ensemble, de coordonner les opérations de contrôle fiscal, de faire de la veille fiscale et de piloter les programmes de vérification.

**Tableau 11** : Etats des opérations de Contrôles Fiscaux externes pour l'année 2022.

| Services                                | Dossiers programmés et proposés | Dossiers conclus | Montant émis en recouvrement |               | Montant recouvré (DVF + brigades de contrôles) | Restes à recouvrer | Taux de réalisation en dossiers conclus |
|-----------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------------------------|---------------|------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
|                                         |                                 |                  | Droits                       | Pénalités     |                                                |                    |                                         |
| <b>DVF (SVNI)</b>                       | 78                              | 47               | 11 214 514 264               | 4 237 524 443 | 11 185 766 090                                 | 4 265 912 617      | 60%                                     |
| <b>Dont report N-1</b>                  | 18                              | 18               | 3 219 483 059                | 1 090 556 564 | 3 681 682 999                                  | 628 356 624        | 100%                                    |
| <b>DVF (VSFE)</b>                       | 28                              | 19               | 261 208 716                  | 181 049 239   | 7 970 080                                      | 434 287 872        | 68%                                     |
| <b>Dont report N-1</b>                  | 28                              | 19               | 261 208 716                  | 181 049 239   | 7 970 080                                      | 434 287 872        | 68%                                     |
| <b>DGE TVA</b>                          | 68                              | 46               | 6 403 883 696                | 1 076 235 301 | 1 353 645 365                                  | 6 126 473 632      | 68%                                     |
| <b>DGE (Contrôles sur Place)</b>        | 75                              | nd               | nd                           | nd            | nd                                             | nd                 | nd                                      |
| <b>DPIE (Brigade de contrôle)</b>       |                                 |                  |                              |               |                                                |                    |                                         |
| <b>CIME (VG TVA)</b>                    | 51                              | 43               | 491 583 529                  | 225 387 697   | nd                                             | nd                 | 84%                                     |
| <b>CIME (Contrôles sur Place)</b>       | 78                              | 78               | 1 219 599 769                |               | 395 589 352                                    | 820 213 964        | 100%                                    |
| <b>CIPEP NORD (Contrôles sur Place)</b> |                                 |                  | 481 899 053                  | 344 111 929   | 826 010 982                                    | nd                 | nd                                      |
| <b>CIPEP NORD</b>                       | 16                              | 13               | 31 250 324                   | 16 485 287    | nd                                             | nd                 | 81%                                     |
| <b>CIPEP SUD</b>                        | 9                               | 6                | 23 116 666                   | 3 265 609     | nd                                             | nd                 | 67%                                     |
| <b>DPIHO-OL</b>                         | 25                              | 18               | nd                           | nd            | nd                                             | nd                 | nd                                      |
| <b>Dont report N-1</b>                  | nd                              | nd               | nd                           | nd            | nd                                             | nd                 | nd                                      |
| <b>DPIWN/OI</b>                         | 24                              | 13               | 98 032 436                   | 15 472 966    | 32 833 266                                     | 76 175 145         | 54%                                     |
| <b>Dont report N-1</b>                  | nd                              | nd               | nd                           | nd            | nd                                             | nd                 | nd                                      |
| <b>DPING</b>                            | 23                              | 17               | 127 496 695                  | 30 589 785    | 12 100 000                                     | 145 966 480        | 74%                                     |
| <b>Dont report N-1</b>                  | nd                              | nd               | nd                           | nd            | nd                                             | nd                 | nd                                      |
| <b>DPIMO</b>                            | 16                              | 3                | 19 848 561                   | 2 205 541     | 6 281 852                                      | 15 772 250         | 19%                                     |
| <b>Dont report N-1</b>                  | nd                              | nd               | nd                           | nd            | nd                                             | nd                 | nd                                      |

**Source** : Direction Générale des Impôts (DGI).

## C. Gestion des Régimes Spécifiques

### 1. Traitement du courrier appliqué aux régimes spécifiques

**Tableau 12** : Traitement de courrier de la DRS sur 2022.

| Objet des demandes                                                   | Nombre     | Représentation en % |
|----------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|
| Dispense ou exonération de TVA et/ou de CSS                          | 195        | 72%                 |
| Remboursement de la TVA                                              | 3          | 1%                  |
| Dispense de droits d'enregistrement                                  | 3          | 1%                  |
| Exonération de la Contribution Foncière des Propriétés Bâties (CFPB) | 2          | 1%                  |
| Exonération à l'IRPP                                                 | 1          | 0%                  |
| Remises gracieuses d'impôts                                          | 1          | 0%                  |
| Exonérations des frais de Douanes                                    | 2          | 1%                  |
| Réclamation suite à un rejet de factures                             | 1          | 0%                  |
| Demande de prise en compte des factures d'années antérieures         | 1          | 0%                  |
| Exonérations pour entreprises nouvelles                              | 3          | 1%                  |
| Harmonisation du champ d'application de la dispense TVA              | 1          | 0%                  |
| Traitement fiscal des dividendes versées au fond souverain           | 1          | 0%                  |
| Demande d'approbation des factures                                   | 1          | 0%                  |
| Demande de confirmation d'attestation d'exonération                  | 1          | 0%                  |
| Autres types de courriers                                            | 32         | 12%                 |
| Abattement de la Patente d'exploitation des taxis                    | 2          | 1%                  |
| Exonération de l'Impôt sur les sociétés (IS)                         | 2          | 1%                  |
| Établissement des avantages fiscaux                                  | 1          | 0%                  |
| Exonérations droits d'enregistrement                                 | 7          | 3%                  |
| Transfert d'actif                                                    | 1          | 0%                  |
| Compétence DLC                                                       | 1          | 0%                  |
| Rendez-vous                                                          | 1          | 0%                  |
| Relance                                                              | 2          | 1%                  |
| Demande de régime fiscal dérogatoire                                 | 1          | 0%                  |
| Exonération des frais de Douanes                                     | 1          | 0%                  |
| Application du régime exonératoire                                   | 1          | 0%                  |
| Application du régime fiscal dérogatoire                             | 1          | 0%                  |
| Exonération d'Impôts                                                 | 1          | 0%                  |
| Avantage fiscaux                                                     | 1          | 0%                  |
| Dispense de la TSIL                                                  | 1          | 0%                  |
| <b>TOTAL</b>                                                         | <b>272</b> | <b>100%</b>         |

**Source** : Direction des Régimes Spécifiques (DRS).

## 2. Traitement des demandes de dispenses et d'exonérations de TVA

**Tableau 13** : Traitement des demandes des demandes de dispenses et d'exonérations de TVA.

|        | Accord | Rejet | Complément d'informations | Visites sur sites | Avis Ministre et DG | Autres types | Soit transmis | Total |
|--------|--------|-------|---------------------------|-------------------|---------------------|--------------|---------------|-------|
| Nombre | 175    | 15    | 9                         | 4                 | 4                   | 5            | 1             | 213   |
| %      | 82%    | 7%    | 4%                        | 2%                | 2%                  | 2%           | 0%            | 100%  |

**Source** : Direction des Régimes Spécifiques (DRS).

## 3. Récapitulatif de l'état des dépenses fiscales

Les activités de la DRS s'articulent autour de cinq éléments :

- Le traitement du courrier appliqué aux régimes spécifiques ;
- l'établissement des attestations de dispense de paiement ou d'exonération d'impôts ;
- la validation de factures pour accord de dispenses et exonérations de TVA ou de CSS ;
- l'organisation des visites sur sites pour authentification des procédures ;
- le contrôle des contreparties des opérateurs économiques bénéficiaires d'avantages fiscaux.

Sur les **272 correspondances** adressées au services DRS, **175 dispenses ou exonérations de TVA ou CSS** ont été accordées contre **15 rejetées**, soit un **taux d'accord de 82% des demande sur l'année**.

Ainsi, la dépense fiscale pour l'année 2022 en matière d'exonérations/dispense d'impôts, s'établit à **54 119 004 203 FCFA** contre **34 821 406 719 FCFA** soit une **variation à la hausse de 36%** par rapport à l'année antérieure.

**Tableau 14** : Récapitulatif des dépenses fiscales par secteurs d'activités pour l'année 2022.

| Natures                                           | TVA                   | %           | CSS                | %           | TOTAL                 | %           |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-------------|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| Divers                                            | 1 410 107 091         | 3%          | 74 829 622         | 9%          | 1 484 936 713         | 3%          |
| Projets                                           | 4 069 899 059         | 8%          | 131 371 271        | 16%         | 4 201 270 330         | 8%          |
| Olam Gabon                                        | 1 683 704 995         | 3%          | 1 684 836          | 0%          | 1 685 389 831         | 3%          |
| Port minéralier                                   | 1 111 005 592         | 2%          |                    | 0%          | 1 111 005 592         | 2%          |
| Olam/Forêt/GNBS                                   | 3 527 689             | 0%          |                    | 0%          | 3 527 689             | 0%          |
| Sécurité sociale                                  | 1 670 066 056         | 3%          |                    | 0%          | 1 670 066 056         | 3%          |
| Réseaux ferroviaires                              | 3 297 835 617         | 6%          |                    | 0%          | 3 297 835 617         | 6%          |
| Construction de réseau ferroviaire                | 358 343 158           | 1%          | 989 829            | 0%          | 359 332 987           | 1%          |
| Réseaux routiers                                  | 273 475 005           | 1%          | 10 821 183         | 1%          | 284 296 188           | 1%          |
| Centres de formation professionnelle              | 314 189 305           | 1%          | 44 729 863         | 5%          | 358 919 168           | 1%          |
| Logement sociaux                                  | 10 487 228            | 0%          |                    | 0%          | 10 487 228            | 0%          |
| Ambassades et assimilés                           | 2 131 137 583         | 4%          | 65 343 229         | 8%          | 2 196 480 812         | 4%          |
| Agriculture et Agro-Industrie                     | 7 660 062 472         | 14%         | 573 329            | 0%          | 7 660 635 801         | 14%         |
| Mines                                             | 16 068 827 360        | 30%         | 288 679 877        | 35%         | 16 357 507 237        | 30%         |
| Pétrole                                           | 537 023 225           | 1%          |                    | 0%          | 537 023 225           | 1%          |
| Tourisme                                          | 130 280 629           | 0%          |                    | 0%          | 130 280 629           | 0%          |
| Marchés publics                                   | 1 043 068 994         | 2%          | 10 231 653         | 1%          | 1 053 300 647         | 2%          |
| Industrie du ciment                               | 310 542 531           | 1%          |                    | 0%          | 310 542 531           | 1%          |
| Groupe Olam                                       | 3 038 672 503         | 6%          | 38 416 563         | 5%          | 3 077 089 066         | 6%          |
| Réhabilitation du palais de l'Assemblée nationale | 1 681 555             | 0%          | 77 605             | 0%          | 1 759 160             | 0%          |
| Réseaux routiers                                  | 273 475 005           | 1%          | 10 821 183         | 1%          | 284 296 188           | 1%          |
| Réseaux Maritimes                                 | 146 863 190           | 0%          |                    | 0%          | 146 863 190           | 0%          |
| Santé                                             | 638 896               | 0%          | 35 495             | 0%          | 674 391               | 0%          |
| Associations, ONG, et Activités Assimilées        | 1 622 880             | 0%          | 16 235 339         | 2%          | 17 858 219            | 0%          |
| Gestion et Aménagement des ZIS                    | 1 638 476 042         | 3%          | 90 616 442         | 11%         | 1 729 092 484         | 3%          |
| ZES de POG                                        | 10 339 249            | 0%          |                    | 0%          | 10 339 249            | 0%          |
| Réseaux Portuaires                                | 2 386 744 893         | 4%          | 45 743 419         | 5%          | 2 432 488 312         | 4%          |
| ZES de N'KOK                                      | 3 544 865 670         | 7%          |                    | 0%          | 3 544 865 670         | 7%          |
| Réseaux aéroportuaires                            | 122 200 394           | 0%          | 919 506            | 0%          | 123 119 900           | 0%          |
| Forêts                                            | 37 720 093            | 0%          |                    | 0%          | 37 720 093            | 0%          |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>53 286 883 959</b> | <b>100%</b> | <b>832 120 244</b> | <b>100%</b> | <b>54 119 004 203</b> | <b>100%</b> |

**Source** : Direction des Régimes Spécifiques (DRS).

## IV. ACTIVITES DES SERVICES OPERATIONNELS

### 1. Contrôles Sur Pièces

**Tableau 15** : Etats des opérations de contrôles formels par service sur l'année 2022.

| Services       | Nombre de dossiers traités | Droits        | Pénalités   | Total dû      | Montant dégrévé | Montant recouvré |
|----------------|----------------------------|---------------|-------------|---------------|-----------------|------------------|
| DGE            | nd                         | nd            | nd          | nd            | nd              | nd               |
| CIME LBV       | 86                         | nd            | nd          | 384 147 536   | 15 067 669      | 109 103 891      |
| CIPEP LBV Nord | 845                        | 1 231 470 283 | 293 797 917 | 1 525 268 200 | 24 087 100      | nd               |
| CIPEP LBV Sud  | 574                        | 2 764 166 262 | 564 442 729 | 3 328 608 991 | nd              | nd               |
| DPIOM          | nd                         | nd            | nd          | nd            | nd              | nd               |
| CIME POG       | nd                         | nd            | nd          | nd            | nd              | nd               |
| CIPEP POG      | nd                         | nd            | nd          | nd            | nd              | nd               |
| DPIHO          | 88                         | 138 430 785   | 36 604 232  | 178 335 017   | nd              | nd               |
| DPIMO          | nd                         | nd            | nd          | nd            | nd              | nd               |
| DPIWN          | nd                         | nd            | nd          | nd            | nd              | nd               |
| DPING          | 3                          | 9 802 939     | 1 179 665   | 10 982 604    | 879 076         | 3 495 138        |

**Source** : DPIE, DPI provinciales, DGE.

**Tableau 16** : Etats des opérations de contrôles sur pièces par service sur l'année 2022.

| Services       | Nombre de dossiers traités | Droits     | Pénalités | Total dû      | Montant dégrévé | Montant recouvré |
|----------------|----------------------------|------------|-----------|---------------|-----------------|------------------|
| DGE            | nd                         | nd         | nd        | nd            | nd              | nd               |
| CIME LBV       | 1963                       | nd         | nd        | 9 040 790 999 | 206 920 339     | 4 017 189 841    |
| CIPEP LBV Nord | nd                         | nd         | nd        | 1 604 873 150 | nd              | nd               |
| CIPEP LBV Sud  | 572                        | nd         | nd        | 1 669 224 889 | nd              | nd               |
| DPIOM          | nd                         | nd         | nd        | nd            | nd              | nd               |
| CIME POG       | nd                         | nd         | nd        | nd            | nd              | nd               |
| CIPEP POG      | nd                         | nd         | nd        | nd            | nd              | nd               |
| DPIHO          | nd                         | nd         | nd        | nd            | nd              | nd               |
| DPIMO          | nd                         | nd         | nd        | nd            | nd              | nd               |
| DPIWN          | nd                         | nd         | nd        | nd            | nd              | nd               |
| DPING          | 123                        | 61 517 603 | 9 273 387 | 52 539 662    | 375 000         | 44 843 160       |

**Source** : DPIE, Directions provinciales des Impôts, DGE.

## 2. Etat des opérations de recouvrement pour l'année 2022

Dans le cadre de la stratégie d'apurement des restes à recouvrer (RAR), une opération de blocage de comptes bancaires des contribuables redevables d'impôts, droits et taxes a été diligentée, en application des dispositions de l'article p-945 du Code Général des Impôts.

Ainsi, sur un objectif de recouvrement annuel de **7 939 722 027 FCFA**, les sommes recouvrées au 31 décembre 2022 s'élèvent à **8 101 388 416 FCFA**, soit un taux de recouvrement de **102%**.

**Tableau 17** : Réalisation de l'objectif de recouvrement sur l'année 2022.

|                                                            |                       |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>RAR potentiellement recouvrables</b>                    | <b>11 342 460 039</b> |
| <b>Objectif annuel de recouvrement exercice 2022 (70%)</b> | <b>7 939 722 027</b>  |
| <b>Montant recouvrés</b>                                   | <b>8 101 388 416</b>  |
| <b>Taux de recouvrement</b>                                | <b>102%</b>           |

**Source** : Recette Principale des Impôts (RPI).

**Tableau 18** : Réalisation de l'objectif de recouvrement par service sur l'année 2022.

| <b>Services</b>       | <b>Fichier</b> | <b>Objectif</b>      | <b>Réalisation/Paiement</b> | <b>Taux %</b> |
|-----------------------|----------------|----------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>DGE</b>            | 42             | 6 369 932 629        | 7 180 661 898               | <b>113%</b>   |
| <b>CIME</b>           | 26             | 1 106 194 877        | 600 656 172                 | <b>54%</b>    |
| <b>CIPEP NORD</b>     | 10             | 222 759 711          | 125 093 016                 | <b>56%</b>    |
| <b>CIPEP SUD</b>      |                | nd                   | 1 353 225                   | <b>nd</b>     |
| <b>DPIOM</b>          |                | nd                   | 37831924                    | <b>nd</b>     |
| <b>BUREAU DE NKOK</b> | 1              | 240 834 810          | 155 792 181                 | <b>65%</b>    |
| <b>TOTAL</b>          | <b>79</b>      | <b>7 939 722 027</b> | <b>8 101 388 416</b>        | <b>102%</b>   |

**Source** : Recette Principale des Impôts (RPI).

## V. OBSERVATIONS SUR FONCTIONNEMENT DES SERVICES

### Le management

« En ce monde, rien n'est certain à part la mort et les Impôts ». Cette citation de Benjamin Franklin met en évidence l'importance de notre administration. Sur le plan national, la DGI a une responsabilité indéniable.

La DGI modernise les outils et les méthodes pour la conduite efficiente et le pilotage des différentes activités. La digitalisation des processus en cours tout comme la normalisation du système de management, concourent à cette vision.

Les objectifs de recouvrement de l'impôt sont régulièrement atteints. Pourtant, au vue des ressources à sa disposition, l'administration fiscale a la capacité de faire mieux sur le plan qualitatif comme sur le plan financier. Tout projet nécessite de mettre en œuvre une méthode adéquate et de suivre mécaniquement les étapes de sa réalisation.

La maîtrise des risques inhérents aux activités implique de concevoir un dispositif de gestion des risques inclusifs, qui tienne compte des spécificités de chaque service, afin que les objectifs stratégiques soient atteints dans les meilleures conditions. Ces nouvelles dispositions nécessitent de reconsidérer le cadre organique.

### Les processus métiers

La conjoncture et les dysfonctionnements internes, ont un impact sur la qualité de service offerte aux contribuables et sur la qualité de gestion des dossiers fiscaux.

L'optimisation des ressources à vocation à maintenir un niveau convenable de consommation, cependant elle ne doit pas remettre en cause l'autonomie financière des unités. En effet, les besoins émis par les services pour leur fonctionnement se doivent d'être appliqués dans un système de gestion intégré. Cela permettra aux unités d'être plus productives.

### Sur le plan des processus support

Les processus d'appui et centraux apportent les services essentiels au fonctionnement des processus stratégiques et métiers.

La stratégie et la méthode de gestion des moyens financiers, matériels et humains est définie par le top management sur la base de l'appui technique des responsables hiérarchiques qui composent ces services. Les missions de contrôles, d'inspection tout comme la gestion de l'image en passant par la fréquence des formations proposés aux agents sont tout autant des rubriques qui nécessitent des moyens importants.

Le cadre organique se doit d'évoluer en cohérence avec la vision du Top Management afin de pérenniser l'action de la DGI.

En ce qui concerne les besoins énoncés par les services, la gestion des moyens, du matériel et des consommables tout comme l'affectation du personnel nécessitent de mettre en place une politique d'optimisation conventionnelle.

La maintenance et la modernisation des outils informatiques pour le traitement et la gestion des données, évoluent corrélativement avec les capacités des agents à les maîtriser et à les prendre en main dans une économie qui se numérise à une très grande vitesse.

Le **mobile Tax** par exemple a été initiée par l'administration fiscale du Cameroun en 2014 dans le but de faciliter les opérations fiscales pour les contribuables et les aider à remplir leurs obligations de manière moins coûteuse et efficace. Ce type de dispositif au Gabon compte tenu du tissu fiscal qui est le nôtre, serait un gage d'efficience mais nécessite que les agents de la DGI soient systématiquement accompagnés dans sa prise en main.

Fait à Libreville, le **23 MAI 2023**

Directeur Général des Impôts

  
**Gabin OTHA-NDOMBA**  
Directeur